

# Sumário

## **Estruturas Analíticas de Projeto: A Base para Excelência em Gerenciamento de Projetos**

**Prefácio**

**Apresentação**

### **Parte I - Introdução aos Conceitos de EAP**

#### **1 - Histórico e Conceitos Fundamentais**

Visão Geral do Capítulo

Estruturas Analíticas de Projeto

Definição de Estruturas Analíticas de Projeto

Importância da EAP

Lições Aprendidas da EAP - Um Breve Relato

Conceitos de EAP

Descrição da EAP

A Metáfora da Casa - Um Exemplo Consistente

Resumo do Capítulo

Questões do Capítulo

Referências

#### **2 - Aplicação dos Conceitos e Atributos da EAP**

Visão Geral do Capítulo

Atributos da EAP

Características Principais da EAP

Características da EAP Relacionadas ao Uso

Decomposição da EAP

EAP em Projetos, Programas, Portfólios e nas Empresas

Representações da EAP

Ferramentas para EAP

Resumo do Capítulo

Questões do Capítulo

Referências

### **Parte II Aplicação da EAP em Projetos**

#### **3 - A Iniciação do Projeto e a EAP**

Visão Geral do Capítulo

*O Project Charter*

Declaração do Escopo Preliminar do Projeto  
Contratos, Acordos e Declarações de Trabalho (DT)  
Resumo do Capítulo  
Questões do Capítulo  
Referências

#### **4 - Definição do Escopo por meio da EAP**

Visão Geral do Capítulo  
Descrição do Escopo do Produto  
Declaração do Escopo do Projeto (Definição do Escopo)  
Estrutura Analítica do Projeto  
Como Começar com a EAP Elaborada  
Características Relacionadas ao Uso  
Dicionário da EAP  
Gestão Baseada em Entregas  
Gestão Baseada em Custeio por Atividade  
Linha de Base do Escopo  
Critérios de Aceitação  
Resumo do Capítulo  
Questões do Capítulo  
Referências

#### **5 - A EAP nas Aquisições e no Planejamento Financeiro**

Visão Geral do Capítulo  
Decisões Fazer ou Comprar  
Estimativas de Custos  
Orçamento  
Estrutura Analítica dos Custos  
Resumo do Capítulo  
Questões do Capítulo  
Referências

#### **6 - Planejamento da Qualidade, dos Riscos, dos Recursos e das Comunicações com a EAP**

Visão Geral do Capítulo  
Como Alcançar o Planejamento da Qualidade, dos Recursos e dos Riscos  
Como Utilizar Modelos e Processos Existentes  
Criação de Processos para Apoiar o Projeto  
Utilização da EAP como Base para o Desenvolvimento de Processos  
Como Empregar a EAP e o Dicionário da EAP  
O Todo não é Maior que a Soma das Partes - Ele é precisamente 100% da Soma das Partes  
Como Examinar as Considerações do Processo  
Planejamento das Comunicações utilizando a EAP como base  
Desenvolvimento do Plano das Comunicações

A Matriz das Comunicações  
A Hierarquia da Informação  
A Matriz de Reuniões  
Resumo do Capítulo  
Questões do Capítulo  
Referências

## **7 - A EAP como Ponto de Partida para o Desenvolvimento do Cronograma**

Visão Geral do Capítulo  
Desmistificação da Transição da EAP para o Cronograma do Projeto  
Como Colocar os Conceitos para Funcionar  
A EAP na Forma Delineada Hierárquica  
Identificação das Dependências e Sequências do Escopo  
Criação de uma Representação da Sequência de Escopo de Alto Nível  
O Conceito de Inclusão  
O Diagrama de Relacionamento do Escopo  
Criação de um Plano de Dependências do Escopo  
Resumo do Capítulo  
Questões do Capítulo  
Referências

## **8 - A EAP na Prática**

Visão Geral do Capítulo  
Contração ou Mobilização da Equipe do Projeto  
Orientação e Gerenciamento da Execução do Projeto e Gerenciamento Integrado de Mudanças  
Realização da Garantia de Qualidade  
Realização da Verificação do Escopo  
Resumo do Capítulo  
Realização da Verificação do Escopo  
Resumo Capítulo  
Questões do Capítulo  
Referências

## **9 - Como Garantir o Sucesso por meio da EAP**

Visão Geral do Capítulo  
Gerenciamento do Desempenho do Projeto  
Escopo  
Cronograma  
Custos  
O Planejado *versus* o Real  
Gerenciamento das Partes Interessadas  
Resumo do Capítulo  
Questões do Capítulo  
Referências

## **10 - Verificação do Encerramento do Projeto com a EAP**

Visão Geral do Capítulo

Encerramento do Projeto

Aceitação/Entrega/Suporte/Manutenção

Encerramento do Contrato

Encerramento do Projeto

Resumo do Capítulo

Questões do Capítulo

## **Parte III A EAP para Decomposição do Gerenciamento de Projetos**

### **11 - Uma EAP do Gerenciamento de Projetos**

Visão Geral do Capítulo

Opções de Organização para uma EAP de Gerenciamento de Projetos

Os Componentes da EAP Alinhados com a Terceira Edição do *Guia PMBOK®*

EAP "Leve" do Gerenciamento de Projetos

Resumo do Capítulo

Uma Última Palavra

Referências

### **Apêndice A - Exemplo de Termo de Abertura do Projeto**

### **Apêndice B - Exemplo Declaração do Escopo do Projeto**

### **Apêndice C - Exemplos de EAP do Gerenciamento de Projetos**

### **Apêndice D - Respostas às Questões dos Capítulos**

### **Índice Remissivo**